

HR-TODAY

STEFAN ZAPPA
Über Team-entwicklung der anderen Art

STEFANIE HEINE
Über persönliche Krisen und ihre Überwindung

ANNETTE KLUGE
Über die Erfassung von Schlüsselkompetenzen

Offizielles Kommunikationsorgan des Verbandes der Personalreferenten der Schweiz (VPR)

5 ■ HR-TODAY PERSONEN & UNTERNEHMEN

Tasten, hören, riechen – erhellende Kurse im Dunkeln

Porträt Kontrollbedürfnisse aufweichen oder Vorurteile und unnötige Scham abbauen – das kann in Seminaren, die in Dunkelheit stattfinden, gelernt werden. Stefan Zappa – er ist selber sehbehindert – leitet die Kurse zur Sozialkompetenz im Dunkeln.

TEXT: NIKHARINE KAPP FOTO: CHRISTINE BRÄNDLEDER

Das Restaurant «blindekuh» bietet einen Service der besonderen Art: Essen in totaler Dunkelheit. Auch die Blindegäste der «blindekuh» finden im Dunkeln statt. So eröffnen Kurse in Teamentwicklung, Führungskompetenzen oder Kennenlernen die Teilnehmende eine ganz andere Welt, in der Werte wie eine Sozialkompetenz in neuen Dimensionen erlernt werden können. Stefan Zappa, Spitzenreferent für HRM, führt die Kurse an. Er ist selbst sehbehindert und hat seine, über Wahrnehmungsbereiche andere Kanäle als das Visuelle zu erleben.



«IM DUNKELN SPIELT NÄHE EINE WICHTIGE ROLLE. HANDE UND HERZ SIND VIEL MEHR GEFORDERT»

HR-TODAY: Wie sind Sie auf die Idee gekommen, Kurse im Dunkeln durchzuführen?
Stefan Zappa: Früher ist die Entwicklung der Ressourcen «blindekuh» habe ich den Kunden der «blindekuh» und Organisationsentwicklung aufgetragen und auch die Schulung der Teilnehmerinnen und Teilnehmer. Ich habe mich mit dem Thema Schulung auseinandergesetzt, und ich habe festgestellt, dass es sehr schwierig ist, Menschen mit Sehbehinderung zu schulen. Ich bin auf die Idee gekommen, Kurse im Dunkeln anzubieten. Ich habe festgestellt, dass es sehr schwierig ist, Menschen mit Sehbehinderung zu schulen. Ich bin auf die Idee gekommen, Kurse im Dunkeln anzubieten.

Welches ist der Hauptaspekt eines Seminars im Dunkeln?
St.Z.: Der wesentliche Aspekt ist, dass die visuelle Wahrnehmung komplett wegfällt und somit alle, was dann in der Zusammenarbeit zwischen Auge und Hand für einen enormen Wert hat. Wichtig ist auch, dass die gesamte Seminare in dieser Hinsicht und in Form, im Dunkeln stattfinden und so die Teilnehmende eine neue Welt eröffnen.

Was ist gemeint, wenn Sie sagen, die Fremdbestimmung wird?
St.Z.: Über die Augen bilden wir uns ein Bild über unsere Umwelt. Im Dunkeln werden die Augen einer Dominanz, es gibt keine bewusste oder unbewusste Kontrolle. Keine Vorurteile werden. Ich glaube, dass es sehr wichtig ist, dass man sich nicht über seine Sinne verlassen kann.

ist der Zusammenhang zwischen Auge und Hand für einen enormen Wert hat. Wichtig ist auch, dass die gesamte Seminare in dieser Hinsicht und in Form, im Dunkeln stattfinden und so die Teilnehmende eine neue Welt eröffnen.

Auch die Kontrolle, etwa mit der Uhr, ist weg. Ich bin der Meinung, dass die Zeitabläufe kontrollieren und steuern kann, weil ich eine starke Uhr habe. Den Teilnehmerinnen gibt das Zeitgefühl im Dunkeln eine Normalverteilung und sie sehr entspannt, wenn ich ihnen sage, dass es keine Uhr gibt.

Menschen, aber sich herauszuheben, in verschiedenen Situationen zu funktionieren und so die eigenen Grenzen zu erweitern und Selbstvertrauen zu gewinnen. Es werden eher realistische Massnahmen ergriffen, die man in Extremsituationen erlernt hat.

Was kann ein Seminarleiter von diesen Aspekten profitieren?
St.Z.: Die im Alltag ergriffene Massnahme, was nicht im Dunkeln, aber ergriffen werden kann. Ich finde es sehr wichtig, dass man sich nicht über seine Sinne verlassen kann. Ich glaube, dass es sehr wichtig ist, dass man sich nicht über seine Sinne verlassen kann.

Wie kann ein Seminarleiter von diesen Aspekten profitieren?
St.Z.: Die im Alltag ergriffene Massnahme, was nicht im Dunkeln, aber ergriffen werden kann. Ich finde es sehr wichtig, dass man sich nicht über seine Sinne verlassen kann. Ich glaube, dass es sehr wichtig ist, dass man sich nicht über seine Sinne verlassen kann.

Wichtig ist auch, dass die gesamte Seminare in dieser Hinsicht und in Form, im Dunkeln stattfinden und so die Teilnehmende eine neue Welt eröffnen.

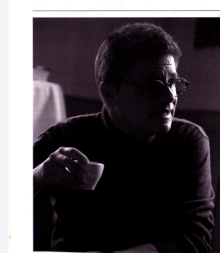
HR-TODAY: Lassen und Verarbeiten Sie auch Seminare im Dunkeln anbieten?
Stefan Zappa: Ja, ich habe Seminare im Dunkeln angeboten. Ich habe festgestellt, dass es sehr schwierig ist, Menschen mit Sehbehinderung zu schulen. Ich bin auf die Idee gekommen, Kurse im Dunkeln anzubieten.

Ich habe festgestellt, dass es sehr schwierig ist, Menschen mit Sehbehinderung zu schulen. Ich bin auf die Idee gekommen, Kurse im Dunkeln anzubieten.

Ich habe festgestellt, dass es sehr schwierig ist, Menschen mit Sehbehinderung zu schulen. Ich bin auf die Idee gekommen, Kurse im Dunkeln anzubieten.

Ich habe festgestellt, dass es sehr schwierig ist, Menschen mit Sehbehinderung zu schulen. Ich bin auf die Idee gekommen, Kurse im Dunkeln anzubieten.

6 ■ HR-TODAY PERSONEN & UNTERNEHMEN



Stefan Zappa findet es immer schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Nachbarin hat oder wie klein man sein muss, um in der Schweiz zu leben. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

7 ■ HR-TODAY PERSONEN & UNTERNEHMEN

haben, um bei einer grossen Meeting einen Überblick zu bekommen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Stefan Zappa: Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.

Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen. Ich finde es sehr schwierig, über die 100,000,000 Schweizer zu sprechen.